COMMISSIONI E REFERENTI: CHI SONO E COSA FANNO

Una guida per comprendere l'organizzazione didattica e operativa dell'Istituto

---

Cosa sono le Commissioni?

Le commissioni sono gruppi di lavoro formati da docenti dei diversi ordini di scuola (infanzia, primaria e secondaria) che collaborano su tematiche specifiche per garantire coerenza, continuità e qualità dell'offerta formativa dell'intero Istituto Comprensivo.

Ogni commissione è composta da:

- Un referente di Istituto che coordina il gruppo e si interfaccia con il Dirigente Scolastico
- Docenti rappresentanti di ciascun ordine di scuola o plesso

Le commissioni si riuniscono periodicamente durante l'anno scolastico per:

- Progettare attività e iniziative
- Condividere buone pratiche tra i diversi ordini di scuola
- Monitorare e valutare i risultati
- Proporre innovazioni e miglioramenti
- Elaborare documentazione e materiali

Le principali aree di lavoro delle Commissioni

📚 AREA DIDATTICA E FORMATIVA

Commissione Continuità
Si occupa di facilitare il passaggio degli studenti tra i diversi ordini di scuola (dall'infanzia alla primaria, dalla primaria alla secondaria). Organizza incontri tra docenti, attività ponte tra ordini diversi, progetti di accoglienza e orientamento per garantire un percorso educativo fluido e coerente.

Commissione PTOF
Elabora e aggiorna il Piano Triennale dell'Offerta Formativa, il documento fondamentale che definisce l'identità culturale, progettuale e organizzativa della scuola. Raccoglie proposte dai diversi plessi, coordina la stesura e garantisce la coerenza tra obiettivi e azioni.

Commissione Orientamento
Supporta studenti e famiglie nella scelta del percorso scolastico successivo, in particolare nel passaggio dalla secondaria di primo grado alla secondaria di secondo grado. Organizza incontri con scuole superiori, attività di autovalutazione, colloqui orientativi.

Commissione Esame di Stato e Voto di Condotta
Prepara e coordina le prove d'esame conclusive del primo ciclo di istruzione, definisce criteri di valutazione uniformi, elabora prove comuni, gestisce gli aspetti organizzativi degli esami.

👥 AREA INCLUSIONE

Funzioni Strumentali Inclusione
Coordinano tutte le azioni dell'Istituto per garantire il successo formativo di ogni studente, con particolare attenzione agli alunni con Bisogni Educativi Speciali (BES) e Disabilità (DVA).

Referenti DVA (Disabilità)
Coordinano la progettazione e l'attuazione dei Piani Educativi Individualizzati (PEI), supportano i docenti di sostegno, facilitano i rapporti con le famiglie e i servizi territoriali (ASL, Comuni, cooperative), organizzano GLO (Gruppi di Lavoro Operativi) e monitorano l'inclusione degli alunni con certificazione.

Referenti BES (Bisogni Educativi Speciali)
Si occupano degli studenti con difficoltà di apprendimento (DSA - Disturbi Specifici dell'Apprendimento) e altre situazioni di svantaggio. Coordinano la stesura dei Piani Didattici Personalizzati (PDP), supportano i docenti nell'applicazione di misure compensative e dispensative, monitorano i progressi.

Referenti Integrazione e Intercultura
Facilitano l'inserimento e l'integrazione degli alunni stranieri o provenienti da contesti migratori. Coordinano protocolli di accoglienza, laboratori di italiano L2, progetti interculturali, rapporti con mediatori culturali.

🚀 AREA INNOVAZIONE E PROGETTI

Commissione STEAM
Promuove l'apprendimento integrato di Scienze, Tecnologia, Arte e Matematica attraverso attività laboratoriali, coding, robotica educativa, sperimentazione scientifica. Coordina l'uso di attrezzature tecnologiche e forma i docenti su metodologie innovative.

Commissione Erasmus+
Coordina eventuali progetti europei di mobilità e partenariato con scuole di altri paesi. Organizza e prepara i bandi per gli scambi per docenti e studenti, gemellaggi virtuali

(eTwinning), progetti transnazionali che permettono di confrontarsi con realtà educative europee e sviluppare competenze linguistiche e interculturali.

Commissione Scuole all'Aperto
Promuove l'educazione in natura e l'utilizzo degli spazi esterni per l'apprendimento. Coordina attività didattiche all'aperto, orti scolastici, progetti ambientali, uscite sul territorio. Favorisce approcci pedagogici che valorizzano l'esperienza diretta, l'esplorazione, il contatto con l'ambiente naturale.

🎨 AREA ESPRESSIVITÀ E BENESSERE

Commissione delle Arti
Coordina progetti legati all'espressione artistica: teatro, musica, arti visive, cinema, danza. Organizza eventi culturali, spettacoli, mostre, concorsi, collaborazioni con enti culturali del territorio. Promuove linguaggi espressivi come strumenti di crescita personale e comunicazione.

Commissione Sport
Organizza attività motorie e sportive curricolari ed extracurricolari. Coordina tornei interscolastici, partecipazione ai Giochi Sportivi Studenteschi, progetti con società sportive del territorio, iniziative per promuovere stili di vita attivi e corretta alimentazione.

Commissione Educazione alla Salute
Progetta percorsi di educazione al benessere psicofisico: educazione alimentare, prevenzione delle dipendenze, educazione all'affettività e alla sessualità, primo soccorso, prevenzione del bullismo. Collabora con ASL, psicologi, esperti esterni.

Commissione Eventi di Istituto
Organizza le principali manifestazioni che coinvolgono l'intera comunità scolastica: feste di fine anno, eventi natalizi, celebrazioni significative. Coordina aspetti logistici, comunicazione, coinvolgimento delle famiglie.

📣 AREA COMUNICAZIONE E VALUTAZIONE

Commissione Stampa e Comunicazione
Gestisce la comunicazione esterna dell'Istituto. Coordina la pubblicazione di articoli sul sito web, gestione social media (se presenti), newsletter alle famiglie, documentazione fotografica e video degli eventi, rassegna stampa. Valorizza le attività della scuola e ne dà visibilità sul territorio.

NIV - Nucleo Interno di Valutazione
Monitora e valuta la qualità del servizio scolastico attraverso indicatori oggettivi. Elabora il Rapporto di Autovalutazione (RAV), definisce priorità e traguardi di miglioramento, redige il

Piano di Miglioramento (PdM), analizza risultati INVALSI e altri dati. Supporta il Dirigente nelle scelte strategiche basate sull'analisi dei dati.

Commissione Nuovo Plesso Secondaria Cumiana
Gruppo di lavoro specifico per seguire la progettazione, realizzazione e avvio del nuovo edificio scolastico. Coordina aspetti logistici, organizzativi, dotazioni tecnologiche, traslochi, avvio delle attività nella nuova struttura.

Chi sono i Referenti?

I referenti sono singoli docenti (o piccoli gruppi) che assumono la responsabilità di specifici ambiti organizzativi, tecnici o progettuali. A differenza delle commissioni, non coordinano gruppi di lavoro permanenti ma gestiscono direttamente funzioni operative essenziali per il funzionamento dell'Istituto.

Le principali funzioni dei Referenti

💻 REFERENTI TECNOLOGIE E DIGITALE

Animatori Digitali
Promuovono l'innovazione digitale nella didattica. Formano i colleghi sull'uso di strumenti tecnologici, coordinano l'acquisto e la manutenzione di dotazioni digitali, supportano l'implementazione del Piano Nazionale Scuola Digitale (PNSD).

Referenti Registro Elettronico
Supportano docenti e famiglie nell'utilizzo del registro elettronico. Gestiscono problemi tecnici, formano i nuovi docenti, coordinano con l'assistenza tecnica della piattaforma, assicurano la corretta compilazione e archiviazione digitale.

Referenti Google Suite
Gestiscono gli account istituzionali, supportano l'uso di Google Classroom, Meet, Drive e altre applicazioni per la didattica digitale integrata. Formano docenti e studenti, garantiscono la sicurezza degli account.

Referenti Tecnologie
Si occupano della manutenzione ordinaria di computer, LIM, proiettori, rete internet. Interfacciano con assistenza tecnica esterna, gestiscono piccole problematiche hardware/software, coordinano interventi nei vari plessi.

Referente Sito Web
Gestisce e aggiorna il sito istituzionale della scuola, garantendo la pubblicazione tempestiva

di circolari, documenti, comunicazioni alle famiglie nel rispetto della normativa sulla trasparenza amministrativa.

📋 REFERENTI ORGANIZZAZIONE

Referenti INVALSI
Coordinano tutte le fasi delle prove nazionali standardizzate: iscrizione degli studenti, organizzazione delle sessioni d'esame (computer based e cartacee), gestione aspetti tecnici, raccolta e trasmissione dati, restituzione e analisi dei risultati.

Referenti Organico
Collaborano con il Dirigente nella definizione dell'organico di diritto e di fatto. Raccolgono dati su iscrizioni, classi, orari, distribuiscono ore di insegnamento e sostegno secondo normativa e disponibilità, gestiscono assegnazioni docenti a classi e plessi.

Referenti Orario
Elaborano gli orari delle lezioni per la scuola secondaria, un compito complesso che deve tenere conto di vincoli normativi (ore settimanali per disciplina), esigenze didattiche, richieste docenti, disponibilità aule e laboratori, equa distribuzione del carico di lavoro.

Referenti Formazione Classi
Gestiscono la formazione delle classi prime secondo criteri di equieterogenità: equilibrio di genere, livelli di apprendimento, presenza di alunni con BES/DVA, dinamiche relazionali. Raccolgono informazioni dagli ordini precedenti e propongono la composizione delle classi.

Referenti Sostituzioni
Organizzano le sostituzioni dei docenti assenti per malattia, permessi, formazione. Gestiscono le sostituzioni interne con ore a disposizione, attivazione di supplenze temporanee, redistribuzione temporanea degli alunni se necessario.

👨‍🏫 REFERENTI FORMAZIONE E ACCOGLIENZA

Referente Accoglienza Docenti
Accoglie i nuovi docenti in ingresso nell'Istituto, illustra l'organizzazione scolastica, fornisce informazioni su regolamenti, procedure, risorse disponibili. Facilita l'inserimento nella comunità professionale.

Referente Anno di Prova
Coordina il percorso formativo dei docenti neoimmessi in ruolo: peer to peer, attività formative, documentazione, bilancio delle competenze. Supporta i tutor e monitora il completamento dell'anno di formazione e prova.

Tutor Anno di Prova
Affiancano individualmente i docenti neoassunti, osservano le lezioni, vengono osservati a loro volta, condividono pratiche didattiche, compilano documentazione, esprimono pareri sul superamento dell'anno di prova.

Referente Tirocinanti
Coordina l'accoglienza e il percorso formativo degli studenti universitari che svolgono tirocinio presso l'Istituto. Assegna i tutor, monitora il rispetto delle convenzioni con le università, valida le ore di presenza.

Referente Dialoghi di Formazione
Organizza momenti di confronto professionale, seminari, conferenze su temi educativi e didattici. Coordina la partecipazione a reti di scuole, eventi formativi territoriali, invita esperti esterni.

🏛️ ALTRI REFERENTI SPECIFICI

Referente Biblioteca e Lettura
Gestisce la biblioteca scolastica, cataloga libri, coordina prestiti, organizza progetti di promozione alla lettura (incontri con autori, gruppi di lettura, maratone letterarie), partecipa a iniziative come #ioleggoperché.

Referente Coro e Banda
Coordina le attività corali e di musica d'insieme. Organizza prove, concerti, partecipazione a rassegne musicali, eventi sul territorio. Facilita la collaborazione con la banda musicale locale.

Referente Coordinamento Strutture
Monitora lo stato degli edifici scolastici, segnala necessità di manutenzione agli enti locali proprietari (Comuni), coordina interventi su sicurezza, accessibilità, efficienza energetica. Interfaccia con tecnici comunali e imprese.

Referente Antidispersione
Monitora assenze frequenti o prolungate, rischio di abbandono scolastico. Attiva interventi di supporto, coordina con servizi sociali, propone progetti di recupero motivazionale, segnala situazioni critiche.

Referente Tavolo Rom e Sinti
Partecipa al tavolo interistituzionale (scuole, comuni, ASL, cooperative) per l'inclusione scolastica e sociale dei bambini e ragazzi appartenenti alle comunità rom e sinte. Coordina protocolli di accoglienza, mediazione culturale, supporti specifici.

Referente Plusdotazione
Si occupa dell'individuazione e del supporto agli studenti ad alto potenziale cognitivo. Propone percorsi personalizzati, arricchimento curricolare, strategie didattiche differenziate per valorizzare i talenti eccezionali.

Referenti Rapporti con il Territorio
Mantengono contatti istituzionali con Comuni, enti locali, associazioni, realtà culturali e sportive. Facilitano convenzioni, accordi, patrocini, collaborazioni che arricchiscono l'offerta formativa e radicano la scuola nel contesto territoriale.

Referenti LAB 36 e Pomeriggi
Coordinano le attività pomeridiane opzionali previste dalla settimana di 36 ore nella scuola secondaria. Organizzano laboratori, attività di recupero e potenziamento, gestiscono iscrizioni e presenze.

Team Antibullismo e Cyberbullismo

Non è una commissione tradizionale ma un gruppo di intervento previsto dalla normativa nazionale. È composto dal Dirigente Scolastico, referenti specifici formati sul tema e docenti coordinatori di classe.

Cosa fa:

- Prevenzione: organizza incontri formativi, progetti educativi, sensibilizzazione su uso consapevole dei social media
- Rilevazione precoce: monitora segnali di disagio, situazioni a rischio
- Intervento: gestisce casi segnalati secondo protocolli definiti, coordina con famiglie, forze dell'ordine (polizia postale), servizi territoriali
- Supporto alle vittime e ai bulli: attiva percorsi di recupero educativo
- Aggiornamento del Regolamento di Istituto sulle sanzioni disciplinari relative a bullismo e cyberbullismo

---

Perché le Commissioni e i Referenti sono importanti?

Questa articolata rete organizzativa permette di:

✅ Distribuire responsabilità - Nessun docente o dirigente può gestire da solo un Istituto complesso con 730 studenti e 11 plessi
✅ Garantire competenze specialistiche - Ogni area ha figure formate e aggiornate
✅ Assicurare continuità verticale - Le commissioni collegano i tre ordini di scuola
✅ Valorizzare professionalità - Docenti mettono a disposizione talenti specifici
✅ Rendere efficiente l'organizzazione - Procedure chiare, referenti identificabili, tempi rapidi
✅ Promuovere innovazione - Gruppi di lavoro sperimentano e diffondono buone pratiche
✅ Migliorare la qualità - Monitoraggio, valutazione e miglioramento continui

---

Come funziona praticamente?

Le Funzioni Strumentali ricevono un compenso aggiuntivo dal Fondo d'Istituto perché svolgono attività di coordinamento complesse che richiedono molte ore oltre l'insegnamento.

I Referenti e i membri delle commissioni ricevono un riconoscimento economico proporzionale all'impegno richiesto, definito annualmente in contrattazione con le rappresentanze sindacali.

Gli incarichi vengono assegnati dal Dirigente Scolastico su base di candidature volontarie, competenze, esperienze pregresse, disponibilità. La durata è generalmente annuale con possibilità di rinnovo.

Le attività si svolgono in orario aggiuntivo all'insegnamento: riunioni pomeridiane, progettazione, coordinamento via email, produzione di documenti, organizzazione di eventi.

Per le famiglie: a chi rivolgersi?

Se avete domande o necessità specifiche, consultate l'organigramma completo pubblicato sul sito web dell'Istituto per identificare rapidamente il referente o la commissione competente.

Ricordate: dietro ogni progetto, evento, servizio della scuola c'è il lavoro di docenti che, oltre all'insegnamento quotidiano in classe, dedicano tempo ed energia per garantire un'offerta formativa ricca, qualificata e attenta ai bisogni di tutti gli studenti.